



病院原価計算テンプレートによる 「病院財務パフォーマンス管理」のご提案

原価計算によるコストの「見える化」

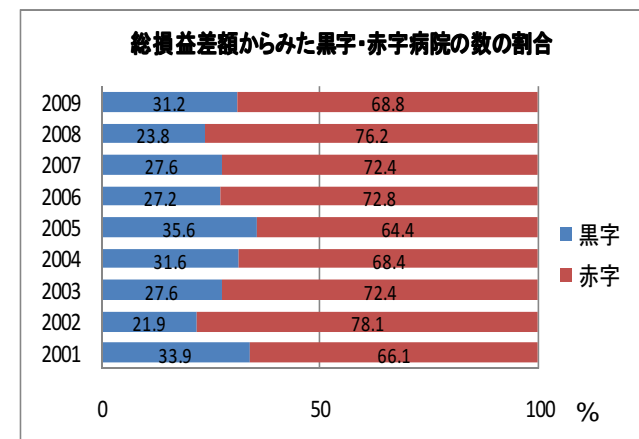
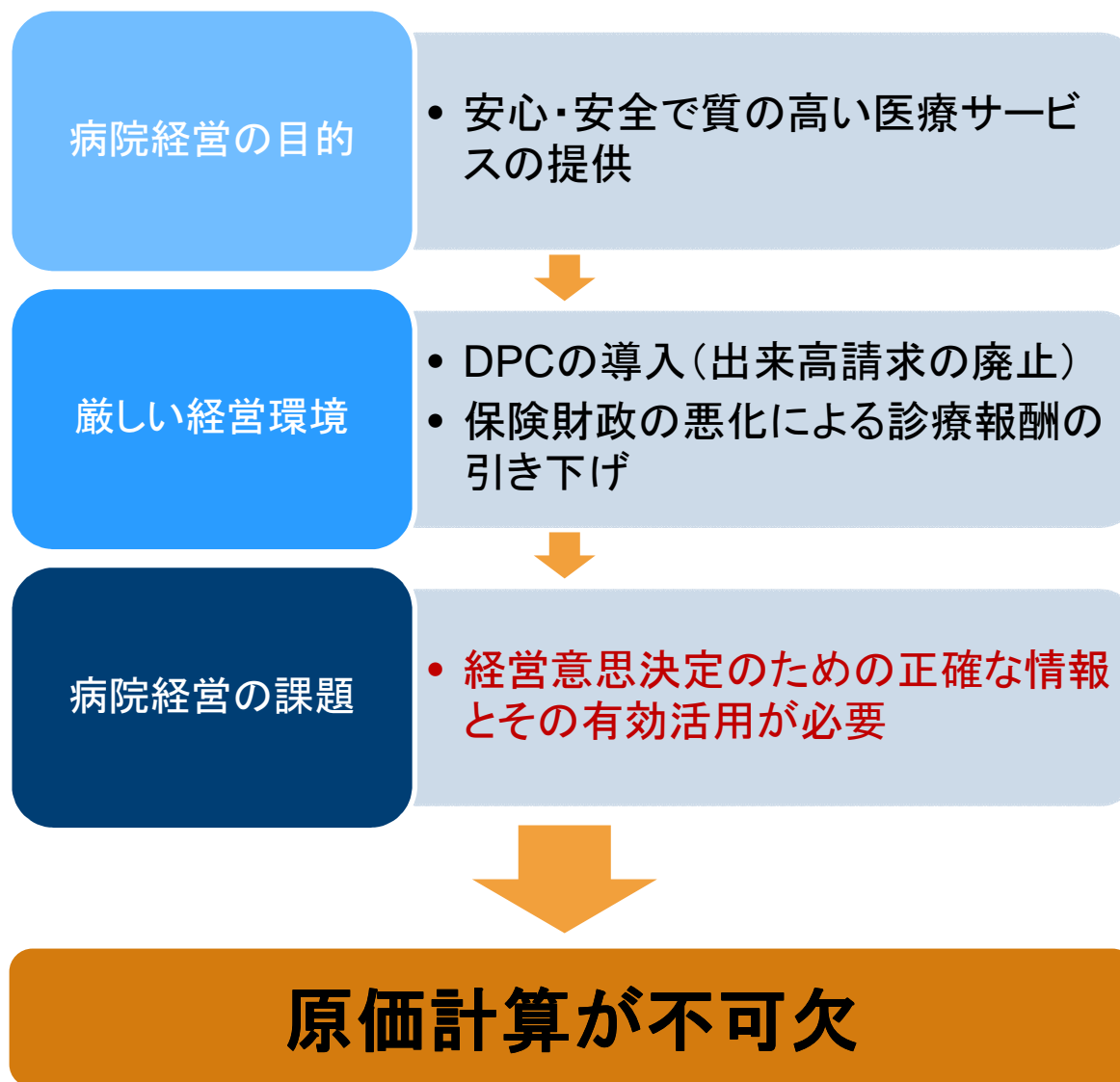
日本ラッド株式会社
BI事業部

IBM Cognos Express



1. 病院を取り巻く現状と 本テンプレートの導入効果

病院経営でお困りではありませんか？



出典: (社)全国自治来病院協議会
「平成21年病院経営実態調査報告の概要」

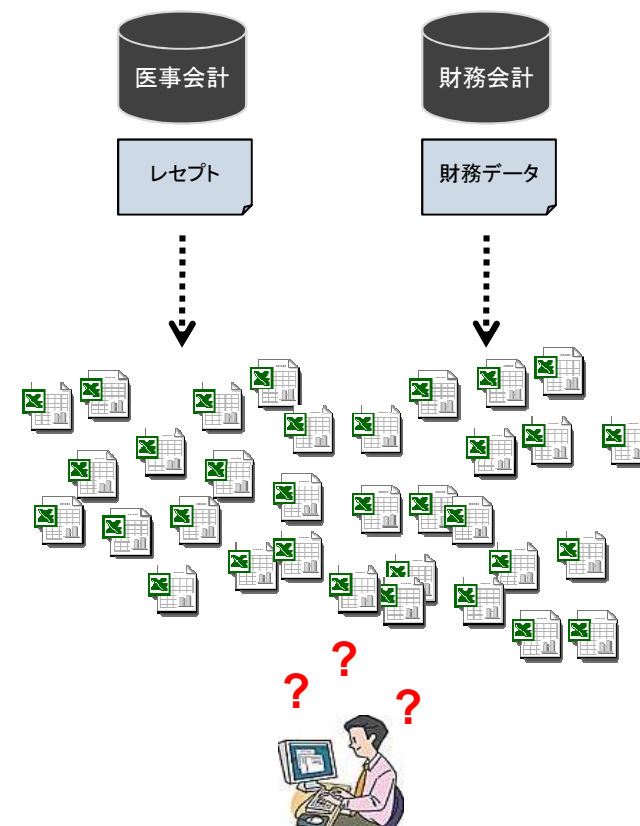
原価計算でお困りではありませんか？

原価計算をしているが・・・

- 手作業が大変
 - － 集計に時間がかかる

- データがおかしい
 - － 手作業の集計に転記ミスがあっても分からない
 - － 配賦計算が業務に不適合である

- 運用しにくい
 - － 見たいデータを見るのに時間がかかる
 - － データの準備が大変である
 - － メンテナンスが大変である



病院原価計算テンプレートでの**経営改善**

■ 原価情報に基づいた経営意思決定の実現

- 原価情報に基づく予算編成・予算統制
- 原価情報に基づく経営計画の策定や意思決定

■ コストマネジメントの実現

- コストと収益の「見える化」の実現
- 目標管理による、業務改善／コスト意識定着の実現
- PDCAサイクルの運用の実現



病院原価計算テンプレートによる業務改善

■ 手作業を削減

- 自動集計
⇒ 本来行いたい業務に専念

■ データが正確

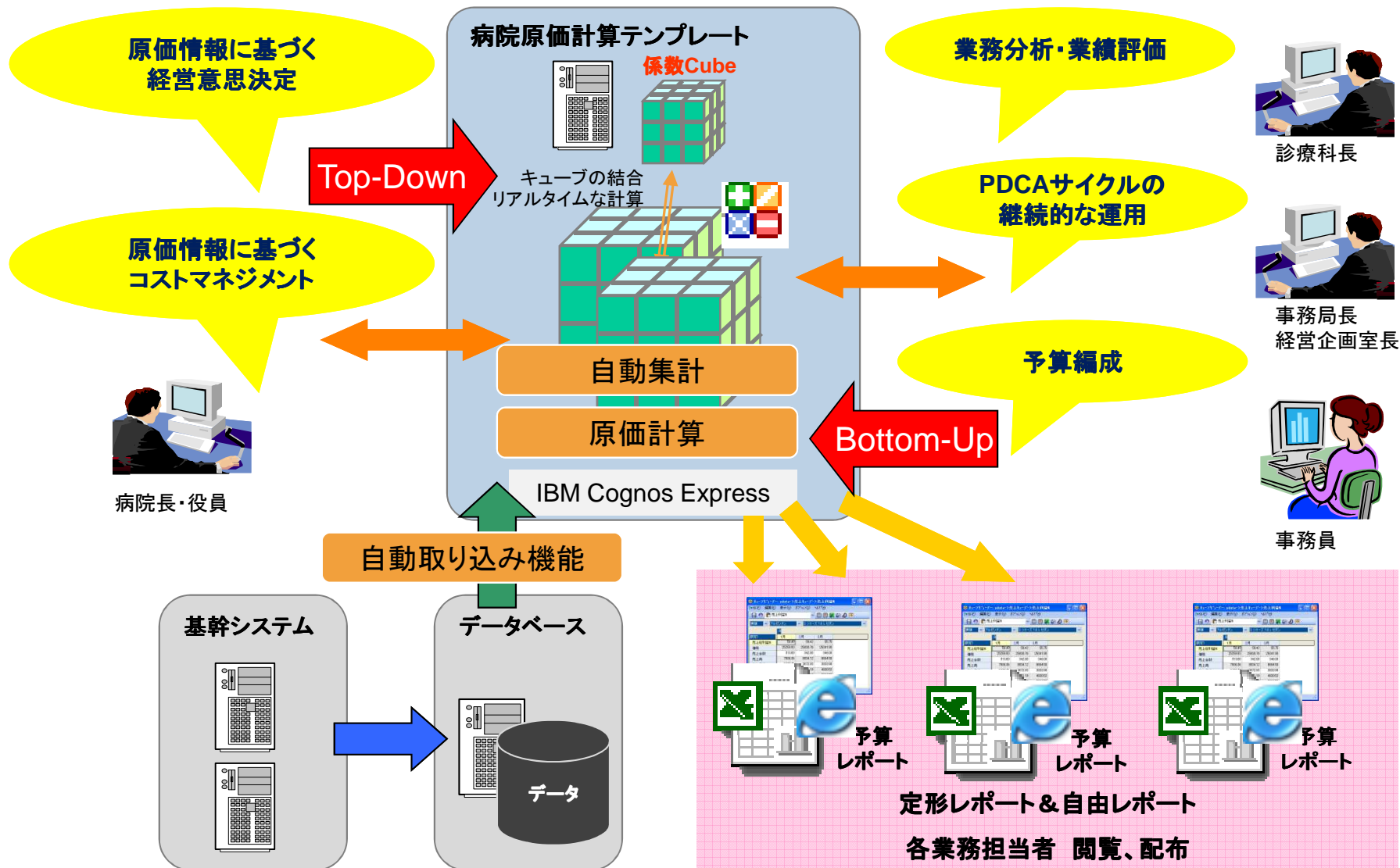
- データの一元管理・共有
- 業務に適合した配賦計算
⇒ 原価情報に基づいた業務分析・業績評価を実現

■ 運用しやすい

- いつでもデータを閲覧可能
- 自動処理／バッチ処理でのデータ取込み
- 柔軟なマスタメンテナンス
⇒ PDCAサイクルでの継続的な運用



病院原価計算テンプレートのご提案イメージ

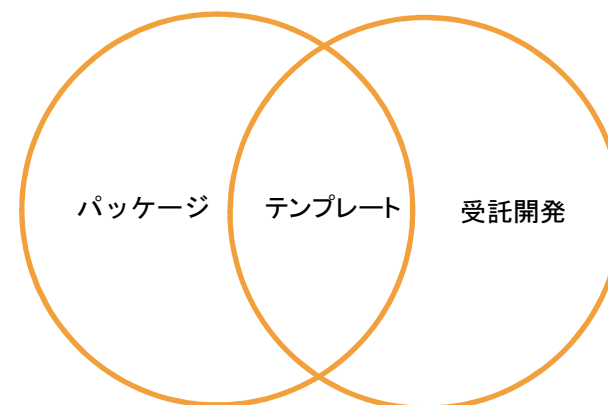


2. 病院原価計算テンプレートの 特徴

病院原価計算テンプレートとは

■ テンプレートとは

- 「ひな形」のシステム
- パッケージシステムより業務に適合
- 受託開発システムより短期間で導入可能



■ 機能構成

- 基本機能のみを導入可能
⇒ 診療科別原価計算まで
- 必要に応じたオプション機能を選択可能
⇒ 患者別原価計算など
- 自院の業務に最適化されたカスタマイズ機能を活用可能



基本機能一覧

■原価計算機能		
費目別計算	医業収益、医業費用を費目ごとに計算	費目別計算書画面
部門別原価計算	階梯式配賦法による、診療部門(内科病棟、内科外来・・・)ごとの原価計算	部門別原価計算書画面
診療科別原価計算	階梯式配賦法による、診療科(内科、外科・・・)の入院外来区分ごとの原価計算	診療科別原価計算書画面
■原価管理機能		
診療科別損益計算	診療科ごとの損益、限界利益、貢献利益の計算	診療科別損益計算書画面
診療科別原価推移	月次、年次での収益、費用、損益の推移をグラフ表示	診療科別原価推移画面
■他システム連携インターフェース		
医事会計システムインターフェース	取込対象項目を、CSV/ODBC接続にて連携 レセプトより診療報酬データの取り込み	-
財務会計システムインターフェース	医業収益、医療利益データの取り込み	-
人事給与システムインターフェース	労務費の取り込み	-
■予算編成・予算統制		
予算入力	医業費用の予算情報の入力・取り込み	予算入力画面 診療報酬見込入力画面
実績確認	医業費用の実績データの確認	費目別原価計算書画面
予実管理	医業費用の予実管理	予実管理画面
■分析機能		
配賦基準シミュレーション	予算や配賦基準の変更による原価の変動シミュレーション	配賦基準設定画面 配賦基準値入力画面
予算編成による原価シミュレーション	予算と報酬見込みによる予測収支のシミュレーション	予算入力画面 診療報酬見込入力画面
ドリルダウン	集約データより詳細データへの展開	-
多次元分析	集計単位を自由に設定・分析	-
非定型レポート出力	任意の集計単位でのレポート出力	-
■マスタメンテナンス機能		
	Excelよりメンテナンスができる柔軟なインターフェースを提供	メンテナンスツール

オプション機能一覧

■詳細原価計算機能

患者別原価計算	活動データによる配賦計算	患者別原価計算書画面
行為別原価計算	活動データによる配賦計算	患者別原価計算書画面
医師別原価計算		
疾病別原価計算		
手術別原価計算		

■業務分析

業績評価		業務分析 経営戦略
------	--	--------------

■経営戦略

経営分析指標(バランスト・スコアカード)		
ダッシュボード		

■グループ病院の経営管理

グループ病院間収支比較分析		
グループ病院間業務比較分析		

■他システム連携インターフェース

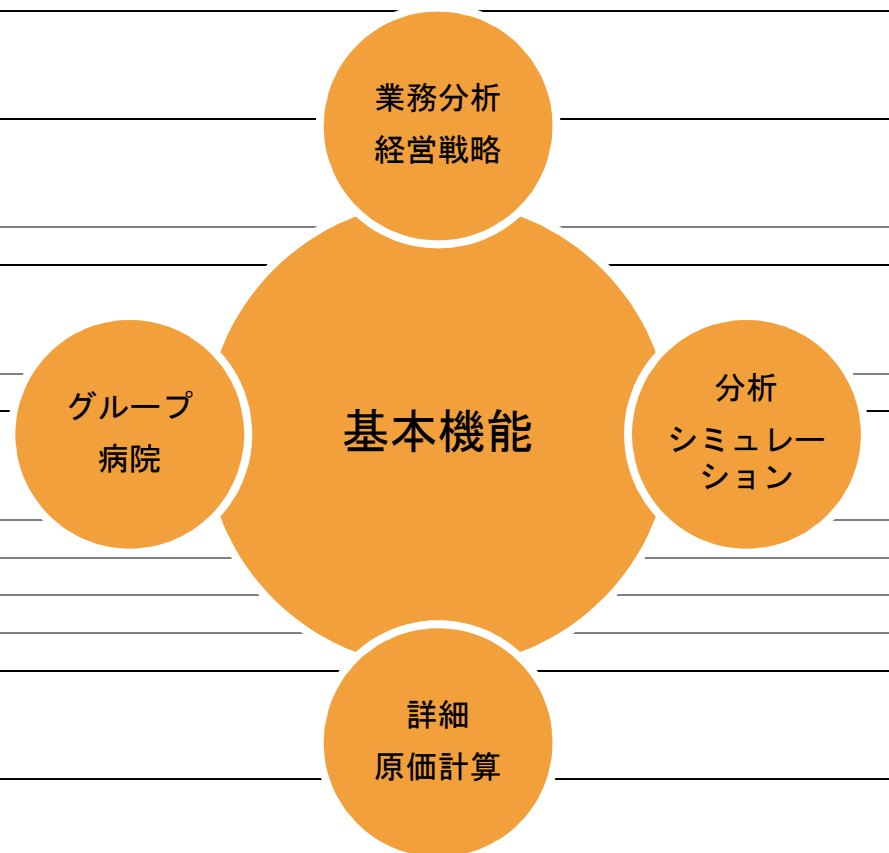
電子カルテシステムインターフェース		
オーダーリングシステムインターフェース		
薬品診療材料システムインターフェース		
活動記録システムインターフェース		
手術記録システムインターフェース		

■レポートニング

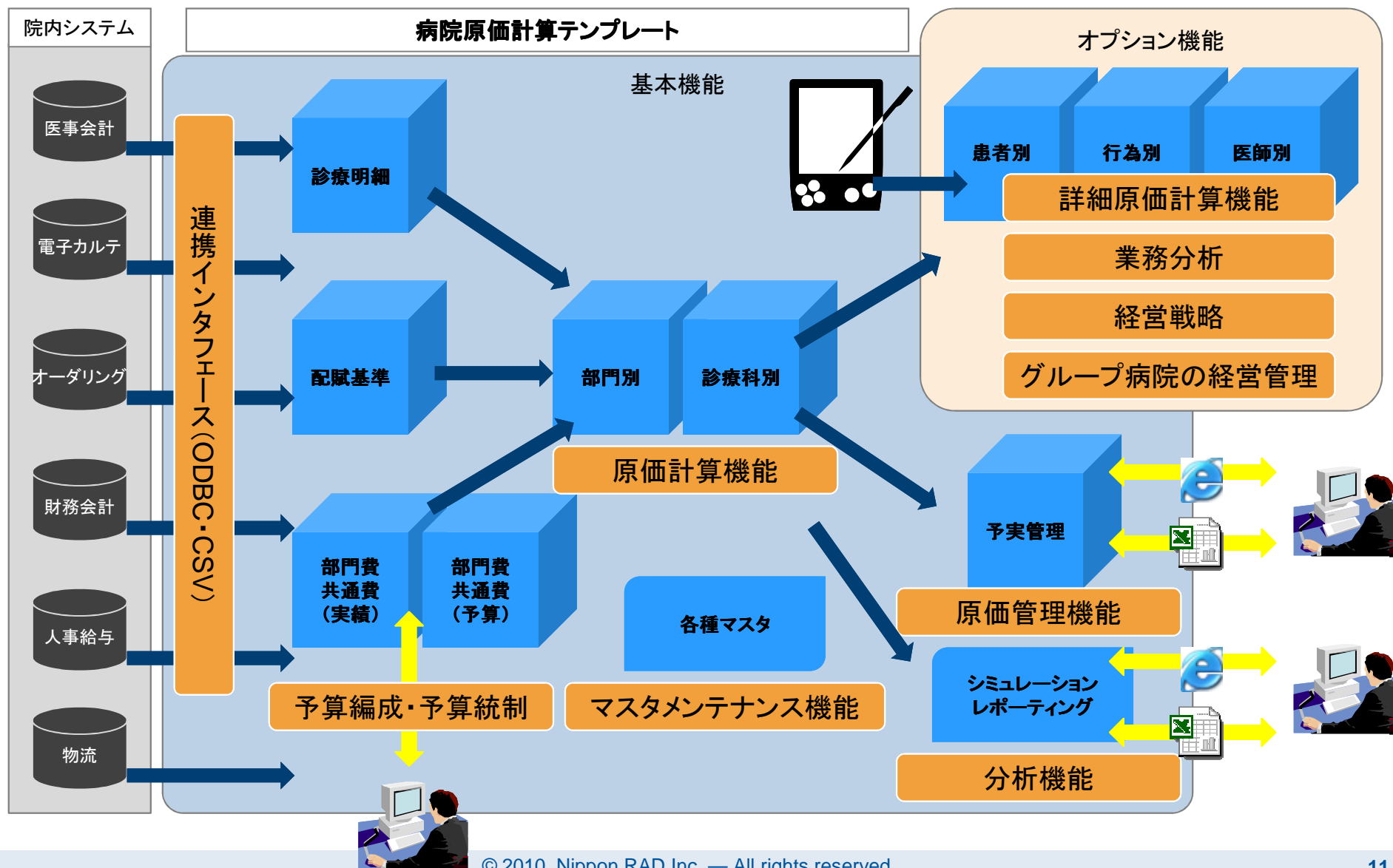
保健機関など外部向け報告書		
---------------	--	--

■分析機能

各種シミュレーション分析		分析 シミュレーション
--------------	--	----------------



機能全体図



診療科原価計算の目的

■ 診療科別のコストマネジメント

- 原価管理
- 損益管理
- 業績評価

■ コストマネジメントに必要な指標

- **限界利益**
現場の業績指標／診療科長の視点
- **管理可能利益**
診療科長の業績評価をおこなう指標／診療科長の視点
- **診療科利益**
診療科の業績評価をおこなう指標／経営者の視点
- **診療科別医業利益**
診療科の損益管理をおこなう指標／経営者の視点

診療科別原価計算上の 損益計算書	
医業収益	
	入院収益
	外来収益
	その他の医療収益
医業直接変動費	
	医薬品費など
	...
中央診療部門変動費	
限界利益	
管理可能固定費	
	給与
	経費
	...
管理可能利益/(損失)	
中央診療部門配賦額	
診療科利益/(損失)	
管理不能固定費	
共通費	
管理部門費用	
補助部門費用	
診療科別医業利益/(損失)	

診療科別原価計算の階梯式配賦法のイメージ

	診療科			中央診療部門		補助部門	管理部門	共通費
	内科 (入院)	内科 (外来)	...	X線室	...	医療相談室・	医事課・	
医業収益	xxx	xxx						
入院収益	xxx							
外来収益		xxx						
その他の医療収益	xxx	xxx		xxx	xxx			
医業直接変動費								
医薬品費など	xxx	xxx						
...								
中央診療部門変動費	xxx	xxx						
限界利益	xxx	xxx	xxx					
管理可能固定費								
給与	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
経費	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
...								
管理可能利益/(損失)	xxx	xxx	xxx					
中央診療部門配賦額	xxx	xxx						
診療科利益/(損失)	xxx	xxx	xxx					
管理不能固定費								
共通費	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
管理部門費用	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
補助部門費用	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
診療科別医業利益/(損失)	xxx	xxx	xxx					

診療科別原価計算の手順

- 配賦計算は自動計算
- 初期設定あり
- 貴院に合わせた簡単な設定を行うのみ



診療科別原価計算の手順【Step1:部門の設定】

部門を4つに大分類

プロフィットセンタ/
コストセンタ
に分類

プロフィットセンタ

コストセンタ

- ☐ Σ すべての部門
 - ☐ Σ 直接部門
 - ☐ Σ 診療部門
 - ☐ Σ 中央診療部門
 - ☐ Σ 間接部門
 - ☐ Σ 補助部門
 - ☐ Σ 管理部門

- ☐ Σ 診療部門
 - ☐ Σ 病棟
 - n 内科病棟
 - n 精神科病棟
 - n 神経科病棟
 - n 神経内科病棟
 - n 呼吸器科病棟
 - n 消化器科病棟
 - n 胃腸科病棟
 - ☐ Σ 外来
 - n 内科
 - n 精神科
 - n 神経科
 - n 神経内科
 - n 呼吸器科
 - n 消化器科
 - n 胃腸科
 - ☐ Σ 特設
 - n 健診センター
 - n 人間ドック
 - n 訪問看護ステーション
 - n 日帰り手術
 - n デイケア

- ☐ Σ 中央診療部門
 - ☐ Σ 画像
 - n X線室
 - n CT室
 - n MRI室
 - n 血管造影室
 - n エコー室
 - ☐ Σ 検査
 - n 一般検体検査室
 - n 細菌検査室
 - n 生理検査室
 - n 特殊検査部門
 - n 病理部
 - n 手術室
 - ☐ Σ 薬剤部
 - n 服薬指導
 - n その他の薬剤部
 - n 給食栄養科
 - ☐ Σ その他の中央診療部門
 - n 放射線治療室
 - n 内視鏡室
 - n 特殊治療室

- ☐ Σ 補助部門
 - n 医療相談室
 - n 病歴管理室
 - n 洗濯室
 - n 中央滅菌材料室
 - n 図書室
 - n 医局事務
 - n 施設設備課
 - n 資材・用度課
 - n 清掃課
 - n 廃棄物処理課
 - n 職員食堂

- ☐ Σ 管理部門
 - n 医事課
 - n 安全管理課
 - n 幹部室
 - n 経理課
 - n 人事課
 - n 総務部
 - n 情報管理室
 - n 法人事務局

診療科別原価計算の手順【Step2: 勘定科目の分類】



変動費／固定費に分類

管理可能／管理不能に分類

診療科別原価計算の手順【Step3:配賦基準の設定】

IBM Cognos TM1 Web

配賦セット1

コストセンター	配賦設定	
	N次配賦	N次配賦基準
中央診療部門		
画像		
X線室	4次配賦	撮影件数
CT室	4次配賦	撮影件数
MRI室	4次配賦	撮影件数
血管造影室	4次配賦	撮影件数
エコー室	4次配賦	撮影件数
検査		
一般検体検査室	4次配賦	検査件数
細菌検査室	4次配賦	検査件数
生理検査室	4次配賦	検査件数
特殊検査部門	4次配賦	検査件数
病理部	4次配賦	検査件数
手術室	4次配賦	手術時間
薬剤部		
服薬指導	4次配賦	処方件数
その他の薬剤部	4次配賦	処方件数
給食栄養科	4次配賦	栄養指導件数
その他の中央診療部門		
放射線治療室	4次配賦	放射線治療件数
内視鏡室	4次配賦	内視鏡検査件数
特殊治療室	4次配賦	特殊治療件数
間接部門		
補助部門		
医療相談室	3次配賦	相談件数
病歴管理室	3次配賦	職員数
洗濯室	3次配賦	洗濯発生量
中央滅菌材料室	3次配賦	職員数
図書室	3次配賦	患者数
医局事務	3次配賦	職員数

部門費ごとの
配賦基準を設定

部門ごとの
配賦基準となるデータ

IBM Cognos TM1 Web

admin ログアウト

配賦計算確認 x 配賦基準(部門別) x

2010 4月 実績 1次配賦

配賦基準:デフォルト

部門	医師数	職員数	患者数	入院患者数	外来患者数	面積	相談件数	洗濯発生量	物品払
診療部門	408.00	705.00	787.00	806.00	740.00	2951.00	1080.00	1114.00	1
病棟	208.00	279.00	326.00	418.00	370.00	1220.00	528.00	537.00	
内科病棟	4.00	20.00	11.00	17.00	18.00	72.00	15.00	8.00	
精神科病棟	7.00	9.00	7.00	7.00	2.00	46.00	13.00	21.00	
神経科病棟	8.00	6.00	5.00	5.00	15.00	51.00	10.00	20.00	
神経内科病棟	8.00	8.00	8.00	8.00	7.00	31.00	15.00	18.00	
呼吸器科病棟	3.00	9.00	7.00	16.00	19.00	42.00	6.00	15.00	
消化器科病棟	8.00	4.00	7.00	14.00	19.00	49.00	25.00	15.00	
胃腸科病棟	8.00	6.00	17.00	10.00	9.00	31.00	25.00	10.00	
循環器科病棟	7.00	9.00	2.00	16.00	8.00	10.00	18.00	11.00	
小児科病棟	6.00	8.00	16.00	9.00	9.00	17.00	14.00	23.00	
外科病棟	10.00	47.00	3.00	11.00	8.00	81.00	24.00	13.00	
整形外科病棟	8.00	3.00	15.00	9.00	4.00	50.00	15.00	23.00	
形成外科病棟	9.00	3.00	4.00	12.00	4.00	12.00	22.00	13.00	
美容外科病棟	7.00	8.00	3.00	15.00	17.00	13.00	23.00	6.00	
脳神経外科病棟	4.00	3.00	12.00	19.00	13.00	24.00	10.00	22.00	

診療科別原価計算の手順【Step4:配賦計算】

1~4次配賦の
結果確認

IBM Cognos TM1 Web admin

配賦セット1 | 2010 | 4月 | 実績 | 部門合計

配賦確認		合計	診療部門	病棟	内科病棟	精神科病棟	外科病棟	外来	中央診療部門	補助部門	管理部門	共通費
配賦前	配賦後	171283910.00	118416403.00	91286742.00	2916920.00	1481712.00	2124242.00	23516456.00	26655950.00	10842465.00	7626265.00	7742827.00
	+ 医業費用	171,283,910	118,416,403	91,286,742	2,916,920	1,481,712	2,124,242	23,516,456	26,655,950	10,842,465	7,626,265	7,742,827
1次配賦	配賦後	171283910.00	122173614.67	92927173.88	3000571.10	1535753.28	2268440.45	25044046.81	28581579.36	12112431.94	8416284.03	0.00
	+ 医業費用	171,283,910	122,173,615	92,927,174	3,000,571	1,535,753	2,268,440	25,044,047	28,581,579	12,112,432	8,416,284	0
2次配賦	配賦後	171283910.00	126655888.75	94738898.12	3098232.18	1585039.35	2438438.38	26915530.02	30949810.78	13678210.47	0.00	0.00
	+ 医業費用	162,867,626	122,173,615	92,927,174	3,000,571	1,535,753	2,268,440	25,044,047	28,581,579	12,112,432	0	0
	管理部門費用	8,416,284	4,482,274	1,811,724	97,661	49,286	169,998	1,871,483	2,368,231	1,565,779	0	0
3次配賦	配賦後	171283910.00	136041060.30	98806710.92	3271317.41	1723212.21	2761123.44	30851530.53	35242849.70	0.00	0.00	0.00
	+ 医業費用	150,755,194	122,173,615	92,927,174	3,000,571	1,535,753	2,268,440	25,044,047	28,581,579	0	0	0
	管理部門費用	6,850,505	4,482,274	1,811,724	97,661	49,286	169,998	1,871,483	2,368,231	0	0	0
	補助部門費用	13,678,210	9,385,172	4,067,813	173,085	138,173	322,685	3,936,001	4,293,039	0	0	0
4次配賦	配賦後	171283910.00	171283910.00	116032165.50	3676338.25	2128973.92	3303165.42	46420776.72	0.00	0.00	0.00	0.00
	+ 医業費用	122,173,615	122,173,615	92,927,174	3,000,571	1,535,753	2,268,440	25,044,047	0	0	0	0
	管理部門費用	6,850,505	6,850,505	2,962,956	124,873	77,687	205,385	2,919,297	0	0	0	0
	補助部門費用	13,678,210	13,678,210	6,152,580	222,540	189,418	386,184	5,836,261	0	0	0	0
	中央診療部門配賦額	28,567,115	28,567,115	13,982,856	328,206	325,778	442,917	12,614,538	0	0	0	0
	中央診療部門変動費	14,464	14,464	6,599	149	337	239	6,635	0	0	0	0

部門費・共通費取り込み



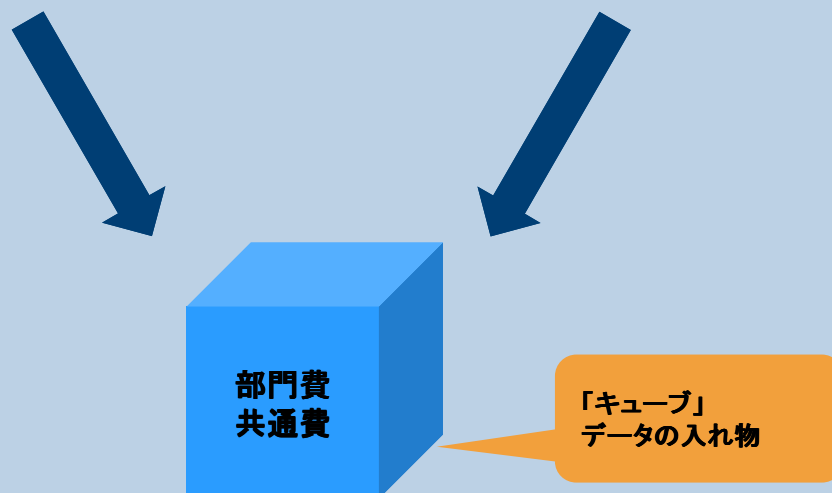
実績データ

年	月	部門	勘定科目	値
2010	4月	内科	その他の委託費	78853
2010	4月	内科	その他経費	12656
2010	4月	内科	医師給	27753
2010	4月	内科	医療消耗器具備品費	24886
2010	4月	内科	医療用器械備品の減価	41300
2010	4月	内科	医療用設備機器	21201
2010	4月	内科	看護師給	133448
2010	4月	内科	看護助手給	54422
2010	4月	内科	検査	23433
2010	4月	内科	研究研修費	69868
2010	4月	内科	診療材料費	81365
2010	4月	内科	保守	44097
2010	4月	医事課	その他の委託費	14010
2010	4月	医事課	その他技能労務員給	691852
2010	4月	医事課	その他経費	20240
2010	4月	医事課	医事	836971
2010	4月	医事課	医療用器械備品の減価	73689
2010	4月	医事課	研究研修費	44063
2010	4月	医事課	保守	20749

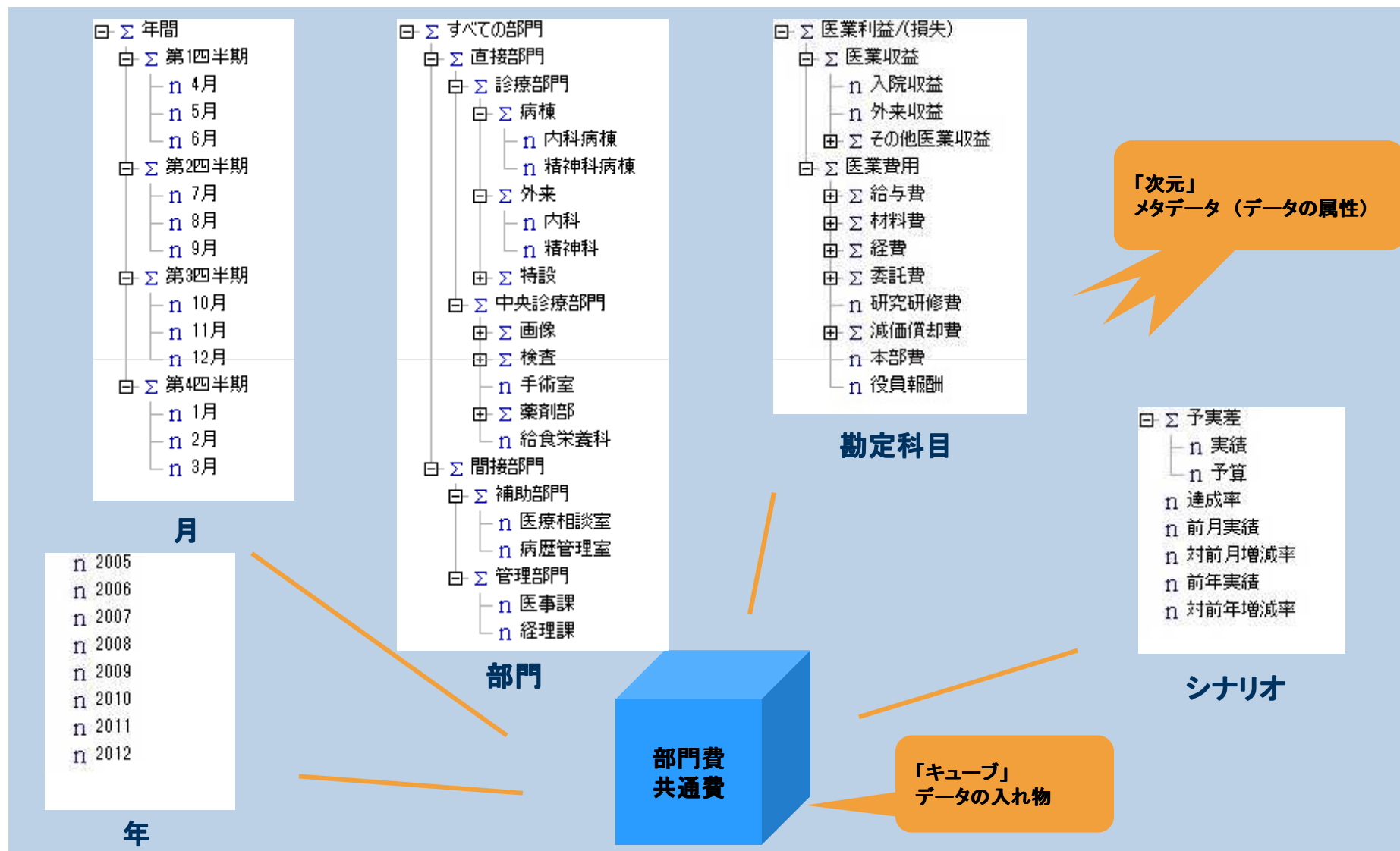


予算データ

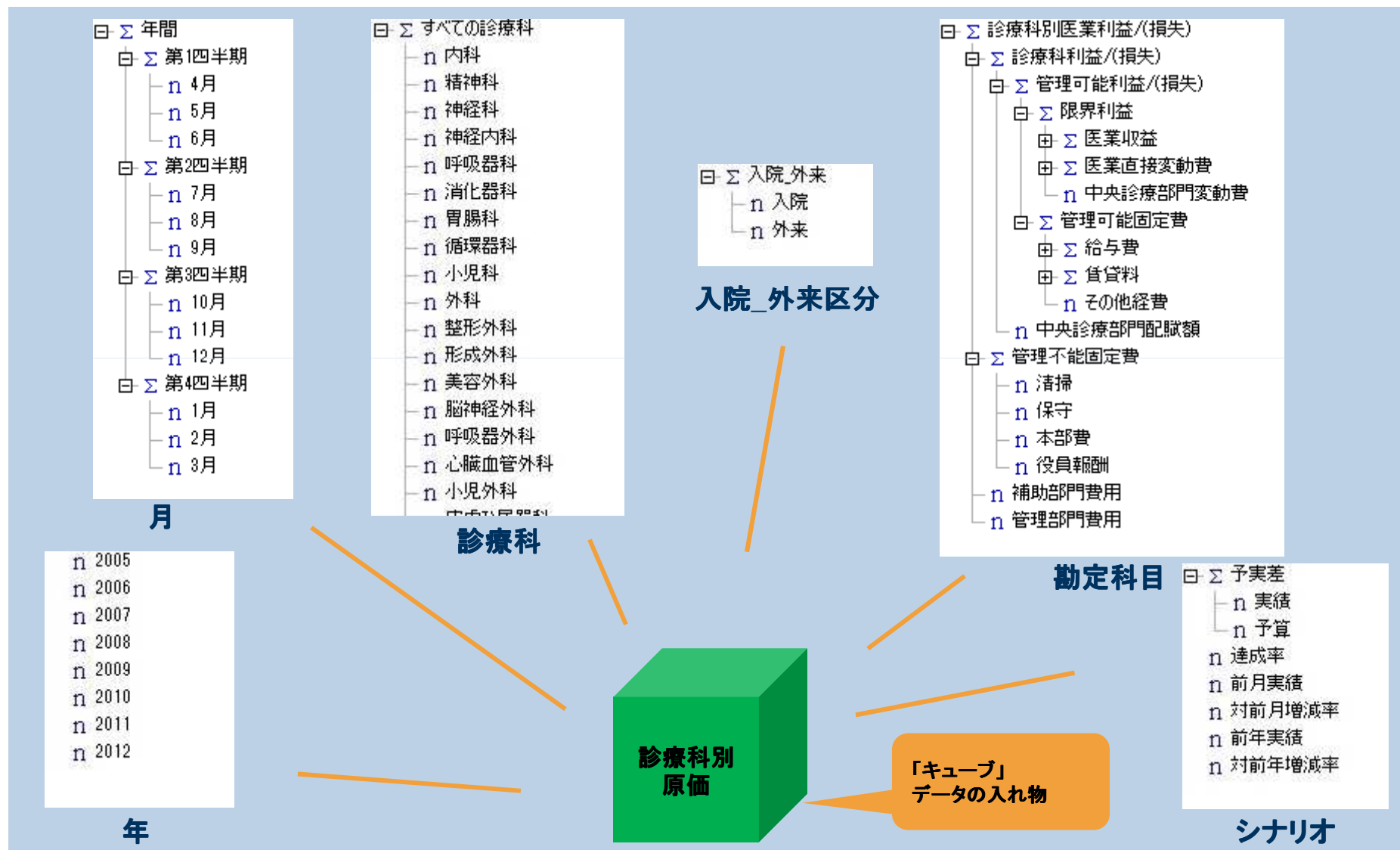
年	月	部門	勘定科目	値
2010	4月	内科	その他の委託費	78853
2010	4月	内科	その他経費	12656
2010	4月	内科	医師給	27753
2010	4月	内科	医療消耗器具備品費	24886
2010	4月	内科	医療用器械備品の減価	41300
2010	4月	内科	医療用設備機器	21201
2010	4月	内科	看護師給	133448
2010	4月	内科	看護助手給	54422
2010	4月	内科	検査	23433
2010	4月	内科	研究研修費	69868
2010	4月	内科	診療材料費	81365
2010	4月	内科	保守	44097
2010	4月	医事課	その他の委託費	14010
2010	4月	医事課	その他技能労務員給	691852
2010	4月	医事課	その他経費	20240
2010	4月	医事課	医事	836971
2010	4月	医事課	医療用器械備品の減価	73689
2010	4月	医事課	研究研修費	44063
2010	4月	医事課	保守	20749



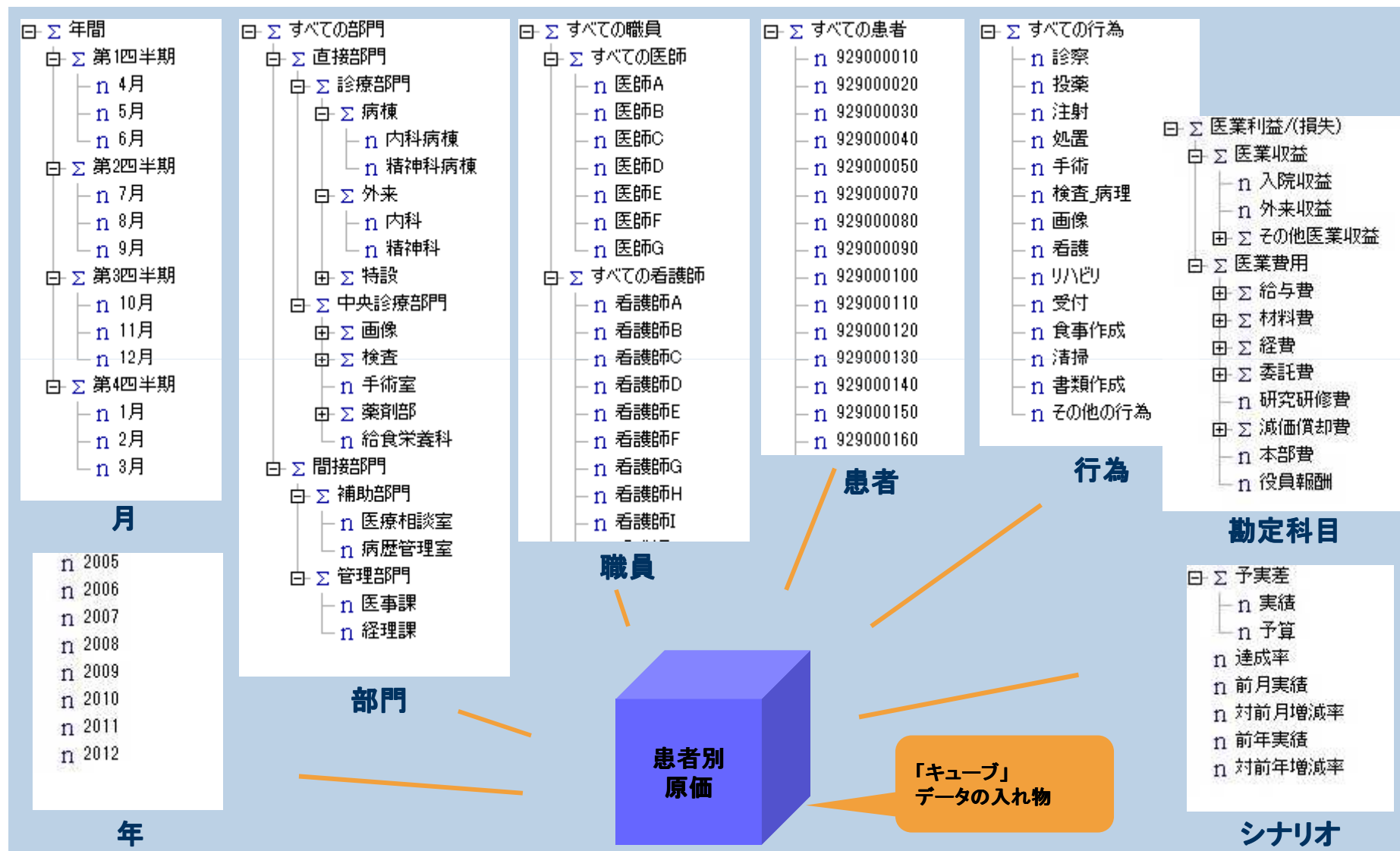
部門費・共通費キューブイメージ



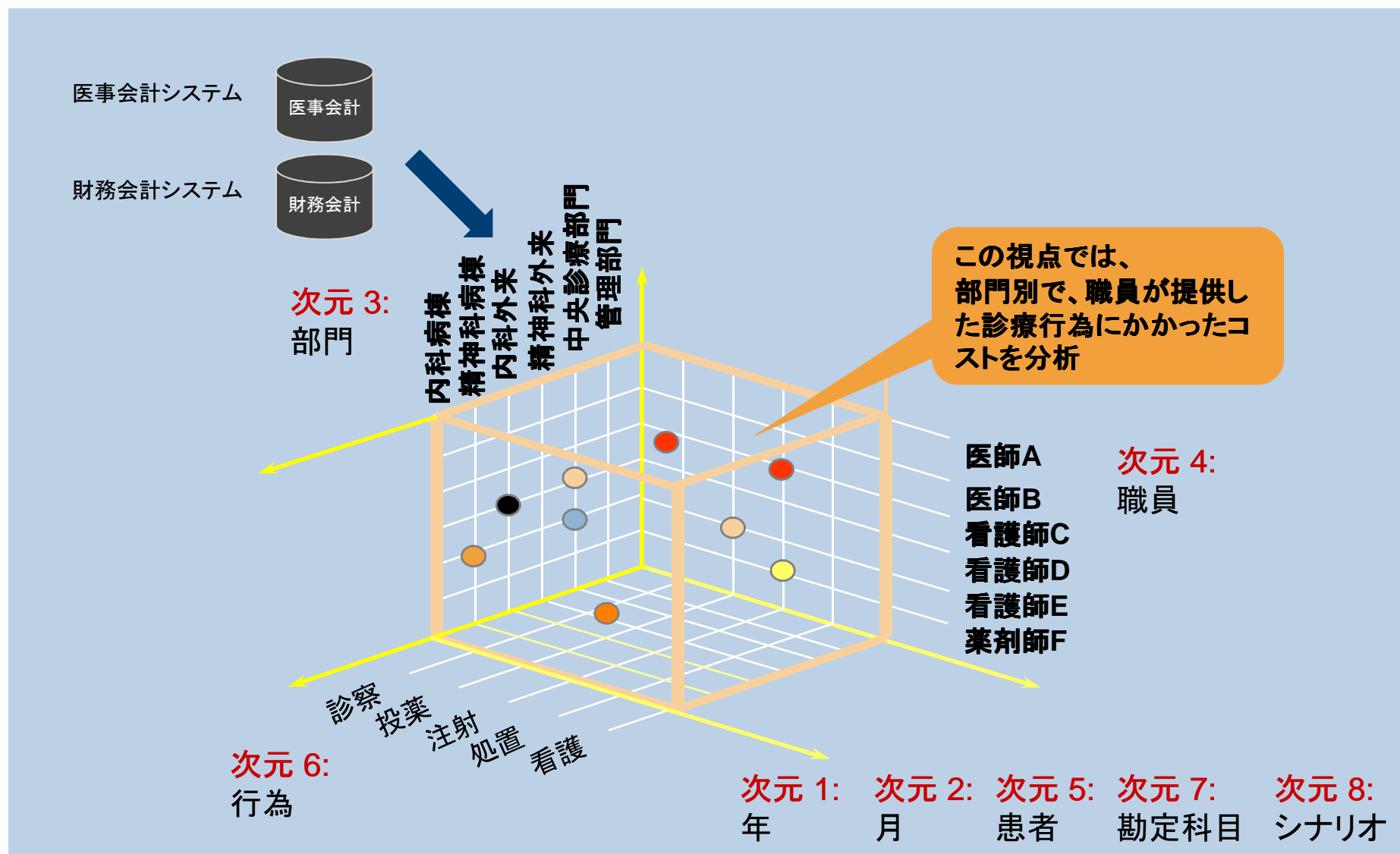
診療科別原価キューブイメージ



患者別原価キューブイメージ

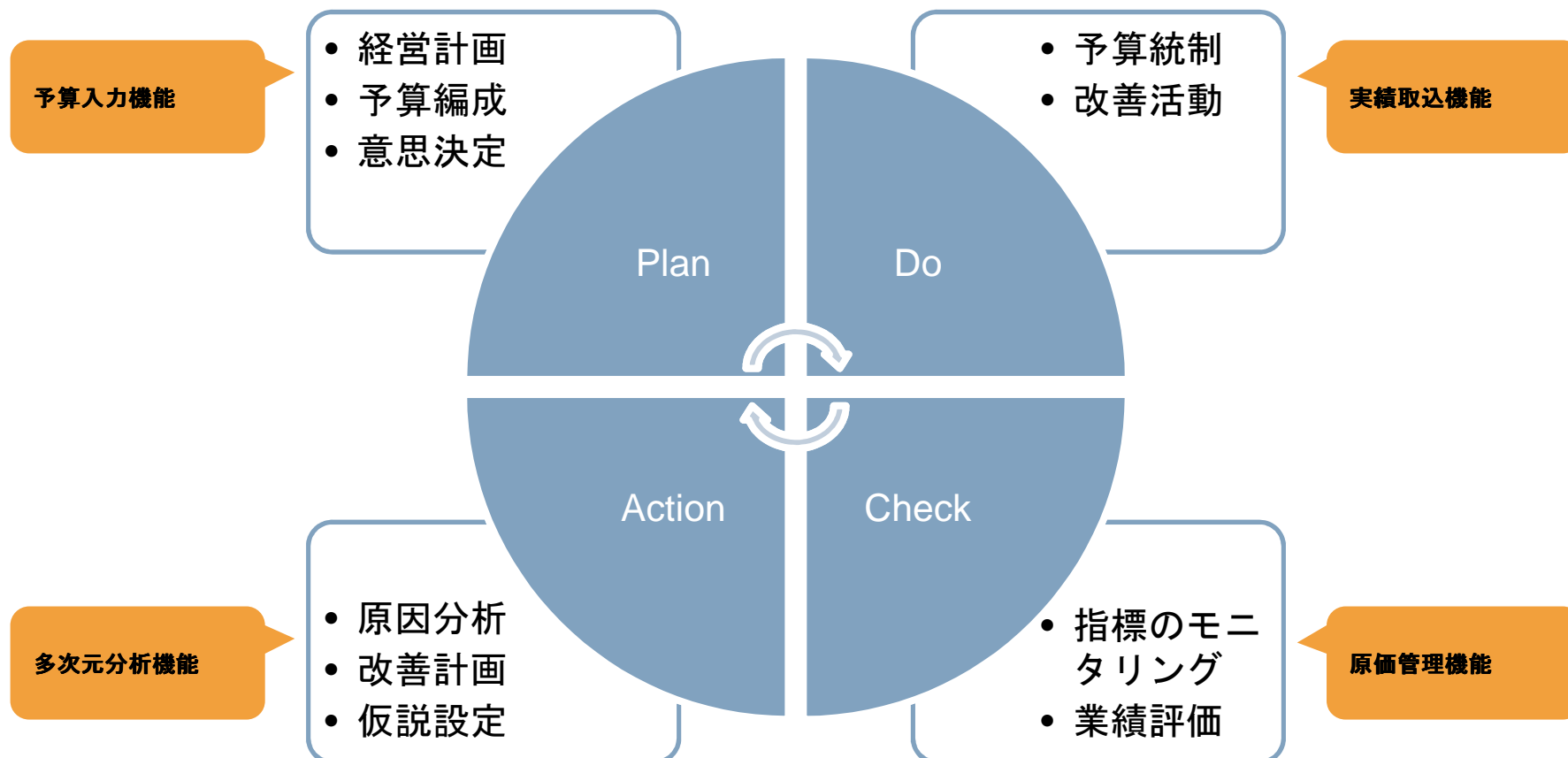


患者別多次元分析イメージ



テンプレートで実現するPDCAサイクル

- コストと収益の「見える化」
- 原価情報に基づいた経営管理



Memo

Memo

お問合せ先

日本ラッド株式会社 BI事業部

〒 105-0001

東京都港区虎ノ門2丁目2-5 共同通信会館ビル

Tel: 03-5574-7808

E-mail: tm1medical@nippon-rad.co.jp

<http://tm1web.nippon-rad.co.jp/>

※ IBM、IBM ロゴ、ibm.com、Cognosは、世界の多くの国で登録されたInternational Business Machines Corp.の商標です。
他の製品名およびサービス名等は、それぞれIBMまたは各社の商標である場合があります。

※ 本資料または本資料の画像文言の、複写、配布、二次的著作物作成のための使用を禁止します。