



BOARDケーススタディ

小売：主要顧客

ワールドワイドでのサプライチェーンプランニング

会社概要

- ▶ PUMAは世界をリードするスポーツ・ライフスタイルの主要な会社のうちの1つ
- ▶ 従業員9500名、売上高27億ユーロ
- ▶ 120ヶ国で販売

プロジェクト

- ▶ ワールドワイドでの需要計画と予測
 - 商品&販売計画
 - ローリングフォーキャスト
 - 注文サジェスト
- ▶ ユーザ400名以上（主に計画系）

競合

- ▶ 15製品（小売計画の特化ソリューション含む）



ヨーロッパ小売パフォーマンスマネジメント

会社概要

- ▶ 世界をリードするフットウェアの販売および製造メーカー
(1,000,000 足/日)

プロジェクト

3フェーズでの、プランニング業務の統合：

- ▶ サプライチェーンプランニング（販売,流通,在庫,購買）
- ▶ 収支プランニング（マージン, P&L）
- ▶ 財務プランニング（B&S, キャッシュフロー）

販売パフォーマンスマネジメント,ダッシュボード,レポーティング：

- ▶ 企業概観（トップレベルKPI, 主要基準）
- ▶ 管理&運営レポーティング
- ▶ 店舗パフォーマンス, 製品パフォーマンス, トレンド分析

スコープ

- ▶ イタリア、スペイン、スイスにて導入
- ▶ ヨーロッパ全土での展開を開発中



Bata

BIおよびサプライチェーン分析

会社概要

- ▶ Desigualは、世界の中でも最も伸び率の高い衣類メーカ (過去10年の平均年間成長率は50%以上)
- ▶ 従業員3000人以上、2010年は1,500万着の衣類を販売

プロジェクト

グローバル企業:

- ▶ 売上分析
- ▶ サプライチェーン照会
- ▶ ローヤルティカード分析
- ▶ 店舗パフォーマンス管理

競合

- ▶ SAP, Cognos, MIS
- ▶ 1994年よりBOARDを使い始め、2011年にコーポレートライセンス契約を締結



Desigual

NIKE USはBOARDを選択

会社概要

- ▶ ナイキは、運動靴や衣類、器具の有名メーカー。サプライヤ、小売、その他プロバイダを通して、直販/卸しを問わず、100万人ほどの雇用を生み出している。3万5千人以上の従業員を含む。

プロジェクト

- ▶ 売上レポート
- ▶ 運営プランニング
- ▶ 季節変動分析
- ▶ フォーキャスト
- ▶ インタラクティブダッシュボード

競合

既存のBI/管理会計ソリューション:

- ▶ Cognos
- ▶ Microstrategy



グループ全体の売上、業績管理

会社概要

- ▶ ジョルジオ アルマーニは、ホールディング会社でGAグループの生産活動の統括責任

プロジェクト

1stフェーズ (インプリ)

- ▶ 財務、管理レポート、グループおよび各事業でのサマリ
- ▶ カンパニーごとマージン分析
- ▶ PLの細分化と分析

2ndフェーズ

- ▶ 予算、計画&予測

競合

- ▶ SAP
- ▶ Oracle
- ▶ QlikView



GIORGIO ARMANI

BIとパフォーマンス マネジメントの統合

会社概要

- ▶ ハーヴェイ・ニコルズは、1813に設立された国際的なハイエンド百貨店チェーン
- ▶ 従業員は、約2,500人

プロジェクト

- ▶ 売上レポート、プランニング、フォーキャスト
 - 100万点のSKUの分析をほぼリアルタイムで実施（15分のインターバルあり）
 - 週次でのスタイル別プランニング（80万点）
- ▶ 財務レポート、予算編成

競合

- ▶ Hyperion Essbase, Business Objects, Arthur Planning を置き換え
- ▶ すべての分析およびプランニング プロセスをBOARDに集約



HARVEY NICHOLS

販売計画, プランニング, レポーティングがオールインワン

会社概要

- ▶ シャーロット ルッセは、モールを中心にアパレルおよびアクセサリの小売として急成長中
アメリカの45州およびプエルトリコで500店舗を展開

プロジェクト

- ▶ 販売計画、割引、在庫分析
- ▶ 売上計画
- ▶ ダイナミック ウェブ レポーティング
- ▶ ダッシュボード

競合

- ▶ 販売計画 **JDA PMM**
- ▶ プランニングとアロケーション **JDA Arthur**
- ▶ 分析とレポーティング **BusinessObjects**



サプライチェーン計画を統合

会社概要

- › Hein Gericke は、ドイツのバイク専門の衣類、備品、アクセサリのメーカー。7か国に120店舗を展開。

プロジェクト

以下を含む、サプライチェーンの予算、計画&予測の統合：

- › カテゴリ管理システム
- › トップダウン売上予測
- › 季節変動に基づいたカテゴリ別のボトムアップ売上予測
- › ローリング、自己調整売上予測計算
- › 在庫数予測計算
- › 注文提案書の作成
- › 売上予測と年度の注文提案書に基づいた、将来需要の予測

競合

- › Microsoft
- › その他小売に特化したプランニングソリューション



2. Platz



BEST PRACTICE
AWARD 2007

Business Intelligence & Data Warehouse



The Before and After...

B

TOTAL CATEGORY

CANCELLATIONS	
% CXL TY	8.1%
% CXL PM	.0%
% CXL LY	.5%

E

RUNNING

CANCELLATIONS	
% CXL TY	9.4%
% CXL PM	.0%
% CXL LY	1.8%
% of total	24.7%

F

O

MENS TRAINING

CANCELLATIONS	
% CXL TY	16.0%
% CXL PM	.0%
% CXL LY	5.6%
% of total	5.6%

R

E

AMERICAN FOOTBALL

CANCELLATIONS	
% CXL TY	6.3%

A

BASEBALL OTH FIELD

CANCELLATIONS	
---------------	--

F

T

E

WOMENS TRAINING

CANCELLATIONS	
---------------	--

R

FOOTWEAR (INCL JORDAN)										
	FA	HO	SP	SU	FY12	FA	HO	SP	SU	FY13
TOTAL CATEGORY	\$109	\$118	\$123	\$114	\$464	\$135	\$108	\$121	\$108	\$472
	8.1%	9.1%	8.3%	8.2%	8.4%	8.7%	7.8%	7.6%	7.4%	7.9%
	.0%	-0.0%	-1.1%	.0%	-0.0%	-1.1%	-1.1%	.0%	-0.0%	-0.0%
	.5%	-1.5%	-1.1%	1.4%	-2.2%	.5%	-1.3%	-7.7%	-9.9%	-6.6%
RUNNING	\$27	\$28	\$34	\$32	\$121	\$42	\$24	\$31	\$28	\$125
	9.4%	10.1%	10.1%	9.9%	9.9%	11.1%	8.0%	8.5%	8.0%	9.0%
	.0%	-0.0%	.2%	-1.1%	.0%	-0.0%	-0.0%	.0%	.0%	-0.0%
	1.8%	-1.2%	.3%	3.1%	1.1%	1.7%	-2.1%	-1.6%	-1.9%	-9.9%
	24.7%	23.5%	27.9%	28.6%	26.2%	31.4%	22.3%	25.4%	25.6%	26.4%
MENS TRAINING	\$06	\$05	\$06	\$05	\$21	\$05	\$04	\$04	\$04	\$17
	16.0%	13.4%	15.2%	12.8%	14.4%	14.4%	10.7%	10.0%	10.0%	11.3%
	.0%	.0%	-4.4%	-1.1%	-4.4%	-0.0%	.0%	.0%	.0%	-0.0%
	5.6%	1.6%	8.1%	7.0%	5.9%	-1.6%	-2.6%	-5.2%	-2.8%	-3.1%
	5.6%	4.0%	4.8%	4.2%	4.6%	4.0%	3.4%	3.2%	3.6%	3.6%
AMERICAN FOOTBALL	\$01	\$00	\$00	\$03	\$05	\$01	\$00	\$00	\$03	\$04
	6.3%	1.1%	17.8%	4.7%	5.4%	6.1%	2.0%	0%	4.1%	4.6%

FOOTWEAR	FA11	HO11	SP12	SU12	FA12	HO12	SP13	SU13
RUNNING	9.4%	10.1%	10.1%	9.9%	11.1%	8.0%	8.5%	8.0%
BASKETBALL	5.4%	7.8%	7.0%	7.5%	6.9%	6.8%	6.9%	6.9%
SOCCER	6.3%	5.7%	7.6%	7.3%	5.5%	5.6%	5.5%	5.5%
FBAT	12.7%	8.8%	8.6%	8.2%	11.1%	8.4%	6.7%	6.4%
WOMEN'S TRAINING	6.0%	7.6%	11.8%	10.2%	10.0%	9.2%	8.5%	7.4%
NSW	8.7%	10.2%	6.9%	7.4%	8.2%	8.2%	7.1%	7.0%
ACTION OUTDOOR	5.8%	9.3%	8.7%	9.0%	5.9%	9.5%	8.5%	8.5%
YOUNG ATHLETES	9.8%	8.9%	9.6%	7.2%	8.4%	8.6%	8.5%	8.2%
OTHER	12.0%	14.6%	6.2%	11.6%	11.3%	12.3%	9.6%	11.0%
TOTAL	8.1%	9.1%	8.3%	8.2%	8.7%	7.8%	7.6%	7.4%

	Fut	Cxl	Canc %	Fut (B/F)	Cxl (B/F)	Canc (B/F) %	vs
Product Category : RUNNING (3)							
Apparel	6.882.836	297.412	4,32	7.807.944	861.760	11,04	- 6,72
Footwear	13.748.004	476.732	3,47	11.498.830	1.050.676	9,14	- 5,67
Equipment	1.486.388	179.648	12,09	1.907.760	273.986	14,36	- 2,28
Total RUNNING	22.117.228	953.792	4,31	21.214.534	2.186.422	10,31	- 5,99
Product Category : BASKETBALL (3)							
Apparel	1.437.376	105.720	7,36	1.318.224	221.544	16,81	- 9,45
Footwear	1.549.024	75.924	4,90	1.268.178	135.840	10,71	- 5,81
Equipment	713.332	17.520	2,46	699.054	77.374	11,07	- 8,61
Total BASKETBALL	3.699.732	199.164	5,38	3.285.456	434.758	13,23	- 7,85
Product Category : FOOTBALL/SOCCER (3)							
Apparel	16.697.442	1.013.054	6,07	15.648.026	2.024.628	12,94	- 6,87
Footwear	14.451.334	582.924	4,03	12.715.566	1.222.674	9,62	- 5,58
Equipment	8.725.016	512.206	5,87	8.873.434	1.135.298	12,79	- 6,92
Total FOOTBALL/SOCCER	39.873.792	2.108.184	5,29	37.237.026	4.382.600	11,77	- 6,48
Product Category : FOOTBALL/ BASEBALL/ AT (3)							
Apparel	3.159.370	221.642	7,02	3.094.742	364.708	11,78	- 4,77
Footwear	3.241.902	133.884	4,13	2.981.050	288.192	9,67	- 5,54
Equipment	10.362.948	331.054	3,19	10.725.914	1.109.836	10,35	- 7,15
Total FOOTBALL/ BASEBAL	16.764.220	686.580	4,10	16.801.706	1.762.736	10,49	- 6,40
Product Category : WOMEN TRAINING (3)							
Apparel	5.464.806	398.654	7,29	5.922.138	646.380	10,91	- 3,62
Footwear	2.251.492	79.030	3,51	1.759.852	219.372	12,47	- 8,96
Equipment	1.213.540	82.340	6,79	1.220.200	149.928	12,29	- 5,50
Total WOMEN TRAINING	8.929.838	560.024	6,27	8.902.190	1.015.680	11,41	- 5,14
Product Category : NIKE SPORTSWEAR (3)							
Apparel	29.708.318	1.595.206	5,37	33.724.704	3.661.402	10,86	- 5,49
Footwear	28.975.220	1.513.426	5,22	27.831.604	2.939.798	10,56	- 5,34
Equipment	4.721.368	276.426	5,85	4.348.668	526.976	12,12	- 6,26
Total NIKE SPORTSWEAR	63.404.906	3.385.058	5,34	65.904.976	7.128.176	10,82	- 5,48
Product Category : ACTION OUTDOOR (3)							
Apparel	572.576	72.786	12,71	1.287.518	205.212	15,94	- 3,23
Footwear	4.119.224	246.802	5,99	5.212.856	494.694	9,49	- 3,50
Equipment	47.500	13.904	29,27	65.714	13.012	19,80	9,47



Region : CEE WE ZZ

Prod Engine : Apparel Footwear Equipment



	LEG 1 Merch.Strategy & GTM				LEG 2 Forecast, Sell-in & Buy			LEG 3 Source & Make		LEG 4 Order MGMT & Deliver				LEG 5 Retail & Consumer				LEG 6 Seasonal Clean-up			
	FA12				HO12			Incl. AA	Incl. AA	Lifecycle: All		SP12				01-MAY-12					
	FA11				HO11			Excl. Promo	Excl. Promo	23-MAR-12	Reason: All		55 % Forecast								
	Current	Vs LY	Current	Vs LY	Sales Growth	DP Growth	CSP Growth	SP12	SU12	Shipping Perf.	Prev & Aged	Mar 12	Total	Sell Through	Total Buy	Canc %	vs	Liquidation	InLine	Closeout	Total
RUNNING	624	13.04	2,018	23.20	57.83	-0.60	10,79	75.63	69.17	33.76	1,467	2,334	3,801	270,220	305,140	5.88	-6.55	69.48	21.12	-45.31	19.32
BASKETBALL	496	12.22	1,104	2.03	2.74	-8.39	9,07	85.11	74.43	59.44	450	756	1,206	60,500	59,564	6.38	-6.83	81.86	-7.61	835.74	-2.74
FOOTBALL/SOCCER	1,894	-3.07	4,750	-2.18	32.82	0.79	7,54	75.27	72.39	80.70	1,098	3,267	4,365	335,918	357,781	8.90	-3.55	94.53	39.71	88.98	40.48
FOOTBALL/ BASEBALL/ AT	466	53.29	1,124	21.38	6.53	-12.85	8,92	87.46	91.24	50.97	597	1,095	1,692	157,854	178,257	5.75	-4.65	61.83	-12.89	15.14	-12.17
WOMEN TRAINING	300	4.17	946	1.07	-28.95	-5.89	8,95	81.93	76.77	56.54	855	1,224	2,079	110,170	117,013	8.39	-3.56	82.44	-6.70	27.25	-5.32
NIKE SPORTSWEAR	2,012	7.48	6,042	-11.82	31.52	3.62	4,81	83.82	76.28	36.95	2,253	5,103	7,356	382,084	385,176	7.55	-4.45	68.71	31.79	35.29	32.18
ACTION OUTDOOR	458	-8.40	1,090	-11.53	25.47	-9.63	9,67	80.16	77.35	33.35	486	1,053	1,539	29,694	31,727	8.69	-3.13	62.84	-34.54	-100.00	-34.56
YOUNG ATHLETES	1,112	4.12	3,418	6.68	-41.20	4.22	3,28	83.32	78.40	64.34	672	2,262	2,934	97,270	105,967	6.22	-5.43	79.25	12.57	-42.15	6.18
OTHER	432	27.81	838	4.49	81.08	-6.64	-0.89	71.23	77.01	55.91	570	1,212	1,782	21,642	23,861	4.56	-4.66	66.10	7.53	842.18	15.61

	Current	Vs LY	Current	Vs LY	Sales Growth	DP Growth	CSP Growth	Coverage	Coverage	Shipping Perf.	Prev & Aged	Total	Sell Through	Total Buy	Canc %	vs	Liquidation	InLine	Closeout	Total	
Apparel	5,126	11.58	15,652	-0.57	2.62	0.45	9,67	77.84	72.53	52.10	4,398	8,805	13,203	756,412	937,399	7.95	-4.73	69.87	22.72	9.90	21.70
Footwear	1,822	-4.00	4,006	-3.89	-6.87	5.45	5,79	81.52	76.77	48.70	2,859	7,398	10,257	356,360	359,781	6.28	-4.67	71.87	22.62	6.28	21.99
Equipment	846	2.42	1,672	3.34	46.21	-10.27	3,37	85.08	80.18	49.47	1,191	2,103	3,294	352,580	267,306	7.77	-4.54	67.88	0.93	102.01	3.88

	Current	Vs LY	Current	Vs LY	Sales Growth	DP Growth	CSP Growth	Coverage	Coverage	Shipping Perf.	Prev & Aged	Total	Sell Through	Total Buy	Canc %	vs	Liquidation	InLine	Closeout	Total	
EASTERN & CENTRAL EUROPE					10.14						1,269	5,325	6,594			7.27	-4.69				
WESTERN EUROPE					14.85						7,179	12,981	20,160	1,465,352	1,564,486	7.13	-4.69				
TOTAL EUROPE	7,794	6.50	21,330	-0.92		-0.81	6,83	81.48	76.48	50.06							69.87	18.31	18.12	18.29	

- Style Color Report
- Style Color Report (LY - CY)
- DP Growth Units
- Sales Growth
- Sales Growth with Formulae
- Coverage
- EMEA Holds App
- EMEA Holds Eqp
- EMEA Holds Ftw
- Cancellations
- Inventory
- Sell Through

KPI CXL Analysis Inventory Analysis Analysis 03 Analysis 04 Analysis 05

[お問い合わせ先]

日本ラッド株式会社
プロダクトマーケティング事業部 BI部

〒105-0001 東京都港区虎ノ門2-2-5
TEL. 03-5574-7808 FAX. 03-5574-7822

セールスサポート board@nippon-rad. co. jp
URL : <http://www.nippon-rad. co. jp/products/#bi>

各社商標などは、BOARD International SAが取得した開示許可に基づいております。